

深圳市鹏博爱心互助协会

理事长 2012 -2014 年度述职报告

根据协会第一届会员大会选举产生理事长王彬先生，经章程规定为协会专职人员，经第二次理事会议确定理事长的工作任务并每年接受理事会对工作状况评估：

一、工作任务：

- 1、负责协会总体规划；
- 2、召集和主持协会理事会议及召开会员大会；
- 3、代表协会签署有关重要文件；
- 4、负责协会助学工作。

二、理事会评估：（总分 100 分）

序号	工作内容	开展情况（自述）	综合评分（每项满分 20 分）
1	负责协会总体规划	目前与政府框架已经准备就绪,免税资格认证,政府购买服务资格已通过,A 级评估已完成,估计为 AAA,在民政部慈善公益网站透明公示目前指数在深圳地区排第一,等待合适时机参与深圳项目申请,为需要转型做好了准备工作。	
2	召集和主持协会理事会议及召开会员大会	按章程正常进行	
3	代表协会签署有关重要文件	按章程正常进行	
4	负责协会助学工作	2011 年上期资助孩子 208 名,参与助学的会员 226 名,本学期已达 998 名,参与资助的会员七百名左右,后三年资助的孩子是前三年的四倍多,助学会员是三倍多。	
5		（2014 年上期资助孩子 834 名,助学会员 637 名）	
说明	工作不足之处：1、理事会治理上出现不足，团队协作能力不够，主要原因是没有制定行之有效的工作制度（专职人员工作时间及工作量的完成时间没有进行明确规定，导致协调工作不顺利，出现问题无章可依,兼职人员无时间及工作量规定，导致工作时间延后。理事对工作参与度不高。2、作为理事长对处理临时发生状况性子较急不够冷静，忽略了每个人对公益事业的参与热情的持久度。		

深圳市鹏博爱心互助协会

2014 年 11 月 23 日